

# ЗНАЧИМЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Как иностранный капитал трансформирует рынок медицинского оборудования в Казахстане



РОБЕРТ СХАУТЕН, ДИРЕКТОР ПО ИНВЕСТИЦИЯМ ORDAMED EUROPE BV

**К**азахстанская компания Ordamed, основанная в 2006 году, начинала свою деятельность как дистрибьютор южнокорейской медицинской техники. Спустя более чем 15 лет она трансформировалась в одного из ключевых игроков на рынке медицинского оборудования Центральной Азии. Несколько лет назад компания стала объектом интереса голландской инвестиционной группы, которая, увидев потенциал локального производителя, предложила стратегическое партнерство.

Стоит отметить, что деятельность зарубежного инвестора в медико-технологическом направлении началась в 2019 году. В том же году было создано предприятие в Южной Корее для производства диагностического медицинского оборудования. В 2020 году компания инвестировала в Германию, запустив производство эндоскопического оборудования.

В 2021 году инвестиционная деятельность продолжилась выходом на рынки Средиземноморского региона, где было налажено сотрудничество с турецкими производителями медицинского оборудования и расходных материалов для расширения ассортиментной линейки. В дальнейшем компания укрепила свое присутствие на рынках Восточной Европы, открыв офис в Украине.

В 2022 году голландской инвестиционной группой была приобретена 100%-ная доля в АО «Ordamed» в Казахстане с целью локализации продукции из портфеля компании. Необходимо отметить, что решение о вложении средств в Казахстан было во многом обусловлено четкими экономическими ориентирами, обозначенными в ежегодных посланиях президента страны. Особое внимание инвесторы обратили на акцент, сделанный на важности привлечения зарубежного капитала в развитие высокотехнологичных отраслей. Политика экономической диверсификации, поддержка локального производства и стремление Казахстана стать региональным центром для инноваций сыграли ключевую роль.

Так, в своем послании народу Казахстана Касым-Жомарт Токаев подчеркнул важность повышения доли отечественных лекарственных препаратов и медицинских изделий на рынке. Согласно его планам, к 2025 году местное производство должно стать основой для устойчивого развития системы здравоохранения, увеличив долю закупок продукции, произведенной в Казахстане. Эта цель требует не только значительных инвестиций, но и партнерства с международными компаниями, готовыми передавать инновационные технологии.

«Наша задача состояла в том, чтобы найти компанию, которая уже зарекомендовала себя на рынке, обладала устойчивой репутацией и могла



адаптироваться к высоким международным стандартам», – рассказывает Роберт Схаутен, директор по инвестициям Ordamed Europe BV.

## Ключевые этапы локализации

По словам Роберта Схаутена, выбор компании не был случайным. Ordamed отличалась высокой степенью прозрачности и профессионализма. Более того, иностранные инвесторы искали не просто объект для вложений, а партнера с историей, качественным управлением и высокой репутацией на рынке.

«Для нас было важно, чтобы компания могла работать на международном уровне, учитывая стандарты качества и доверие клиентов. Ordamed известна своей выстроенной системой управления, которая соответствует европейским стандартам. Председатель правления Еркин Длимбетов, руководя компанией с момента ее основания, сделал акцент на создании автономных филиалов, каждый из которых зарегистрирован как отдельное юридическое лицо. Такой подход позволил децентрализовать управление, повысить оперативность и гибкость в принятии решений», – объясняет Роберт Схаутен.

Более того, голландские инвесторы отметили, что структура системы менеджмента качества Ordamed может служить примером для других компаний региона. Уже более 10 лет компания придерживается высоких стандартов, автоматизируя бизнес-процессы и внедряя современные технологии. Это позволяет Ordamed работать эффективно, словно в ее штате не 250, а 1000 сотрудников. Роберт Схаутен

подчеркивает, что такой уровень организации редкость даже среди международных игроков.

За 18 лет работы компания смогла стать лидером в своей отрасли. Клиенты, включая государственные и частные медицинские учреждения, ценят Ordamed за качество поставляемого оборудования, профессиональный подход и высокий уровень сервиса. Еркин Длимбетов с самого начала строил компанию с ориентацией на долгосрочное доверие, а не на краткосрочные цели. Эта стратегия дала свои результаты: Ordamed стала символом надежности, что сыграло ключевую роль в решении голландских партнеров.

Инвесторы также высоко оценили способность компании адаптироваться к разным условиям и готовность к технологическим изменениям. После завершения сделки Ordamed приступила к реализации главной задачи – созданию локального производства медицинского оборудования в Казахстане. Сегодня компания имеет две производственные площадки в Алматы, а строительство третьего завода полного цикла уже начато. Ordamed производит более 25 наименований медицинского оборудования, включая аппараты для ультразвуковой диагностики, рентгеновские установки и системы мониторинга.

«Мы понимаем, что Казахстан имеет огромный потенциал для локализации производства. Это не только экономически выгодно, но и позволяет сократить зависимость от импорта, обеспечивая прежде всего местные клиники доступной техникой высокого качества», – подчеркивает Схаутен.

Вложение более 12 миллионов евро в локализацию производства медицинской техники стало знаковым шагом для казахстанской компании Ordamed. Благодаря иностранным инвестициям она изменила свой подход к бизнесу и начала активно развивать высокотехнологичные мощности, выводя страну на новые горизонты в области медицинских технологий. Казахстану удалось не только укрепить свои позиции в сфере медицинских технологий, но и заручиться доверием одного из мировых лидеров – компании Samsung. Было подписано соглашение о локализации производства ультразвуковых аппаратов.

Южнокорейские компании крайне избирательны в вопросах локализации технологий. До сих пор подобные производства Samsung были организованы лишь в России, Китае и Индии. Теперь к этому списку присоединился Казахстан. Данное сотрудничество стало возможным благодаря строгому соблюдению международных стандартов, которые были заложены в структуре управления Ordamed после интеграции с голландскими партнерами.

Стоит отметить, что новый завод в Алматы станет важным этапом в развитии медицинской промышленности Казахстана. Этот проект объединит все ключевые процессы, доступные на текущем уровне, и создаст условия для дальнейшего роста. Завод также будет полностью соответствовать стандартам Samsung, что обеспечит локальное производство ультразвуковых аппаратов и другой высокотехнологичной медицинской техники.

Важно подчеркнуть, что локализация производства уже активно реализуется: успешно выполняются все этапы, включая крупноузловую сборку, изготовление пластиковых и металлических компонентов, а также сборку системных плат. Более того, вся продукция выпускается с маркировкой made in Kazakhstan, подчеркивая ее местное происхождение и высокое качество.

Строительство новой производственной площади приведет к увеличению мощностей, обеспечив более эффективную организацию процессов. Благодаря значительным преимуществам нового комплекса, таким как расширенные территориальные возможности и полная собственность компании, Ordamed сможет масштабировать текущие операции и внедрять дополнительные инновационные решения. Этот высокотехнологичный комплекс объединит существующие и перспективные этапы производства, позволяя удовлетворять растущие потребности рынка.

Для Samsung данное сотрудничество стало стратегическим решением. Завод в Казахстане позволяет



ЕРКИН ДЛИМБЕТОВ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ АО «ORDAMED»

компания снизить логистические издержки для рынков Центральной Азии и СНГ, а также укрепить свои позиции в этих регионах.

В свою очередь, запуск производства такого уровня имеет не только экономическое, но и имиджевое значение для Казахстана. Медицинская техника, произведенная по стандартам Samsung, станет гордостью национальной индустрии: Казахстан войдет в число производителей высокотехнологичного оборудования, ранее доступного только на крупнейших мировых рынках.

«Этот проект создает новые рабочие места для казахстанских инженеров, специалистов по обслуживанию медицинской техники и операторов производственных линий. Совместно с Samsung Ordamed запустили образовательные программы для подготовки кадров. В настоящее время внедрены учебные модули на базе Алматинского университета энергетики и связи им. Гумарбека Даукеева. Оснащены учебные лаборатории

для студентов. Благодаря таким инициативам Казахстан сможет удерживать талантливых специалистов внутри страны, создавая конкурентные условия труда и развития», – подчеркнул Роберт Схаутен.

### Вызовы локализации: регуляторные барьеры

Несмотря на значительные успехи, компания продолжает сталкиваться с трудностями. Например, в 2024 году бюрократические сложности с уже выданными регистрационными удостоверениями на оборудование производства Ordamed привели к временному исключению компании из процесса закупок. Кроме того, в условиях высокой конкуренции компании могут сталкиваться с дополнительными вызовами, включая проверки и обращения, что также затрагивает вопросы репутации и стабильности бизнеса.

Многолетний опыт работы компании на рынке показал, что Казахстану необходимо работать над повышением прозрачности регуляторных процессов. Это сделает рынок более предсказуемым и привлекательным для иностранных инвесторов.

### Человеческий капитал

Одним из главных приоритетов Ordamed является развитие человеческого капитала. Компания активно сотрудничает с казахстанскими университетами, обучая студентов и предоставляя им возможность пройти практику на собственных производственных площадках.

«Мы не просто создаем рабочие места, – объясняет Роберт Схаутен. – Мы вкладываем в обучение инженеров, чтобы они могли работать с высокотехнологичным оборудованием. Это важная часть нашей стратегии».

Для повышения уровня экспертизы компания также отправляет своих сотрудников на тренинги в Южную Корею, Германию и другие страны. Это помогает



перенимать передовой опыт и применять его на практике в Казахстане.

«Мы хотим, чтобы Казахстан стал хабом для производства медицинской техники в Центральной Азии. Для этого мы уже начали процесс регистрации продукции в соседних странах, включая Узбекистан и Кыргызстан».

Компания Ordamed активно расширяет свое присутствие на мировом рынке. В 2021 году были открыты новые филиалы в Турции – одном из ведущих промышленных регионов с медицинской отраслью европейского качества. Открытие офиса Ordamed в этом регионе предоставило возможность взглянуть на рынок изнутри, провести качественный отбор производителей и оборудования, а также открыло доступ к трансферу технологий и обмену опытом в производственной сфере.

Учитывая высокий авторитет турецких производителей в сегменте медицинских изделий первого класса риска, таких как больничная мебель и расходные материалы, компания видит перспективы для организации производства этой продукции в Казахстане. Реализация данного направления позволит постепенно увеличивать долю локализованных компонентов, замещая импорт и укрепляя отечественное производство.

В ближайшие пять лет компания планирует увеличить объемы локализации, доведя их до 80%, и расширить ассортимент до 50 наименований. Кроме того, Ordamed сосредоточится на развитии экспортного направления, укрепляя позиции на рынках СНГ.

Также в 2021 году Ordamed приняла участие в престижной международной выставке медицинской техники и изделий Medica, которая традиционно собирает лидеров отрасли в немецком городе Дюссельдорфе. Это значимое событие стало важной вехой в истории компании, позволив ей не только продемонстрировать свои достижения, но и выйти на новый уровень международного сотрудничества.

Одним из самых ярких результатов участия стало подписание соглашения с мировым лидером в производстве «тяжелой медицинской техники» – Neusoft Medical Systems. Этот стратегический договор ознаменовал собой начало трансфера передовых технологий для производства компьютерных и магнитно-резонансных томографов.

«Мы видим, что наш подход работает. Клиенты ценят качество продукции и высокий уровень сервиса. Будем продолжать инвестировать в развитие, чтобы сделать Казахстан лидером в производстве медицинской техники», – резюмировал Роберт Схаутен.

Жади Тургумбаева